

Nuovo Servizio “GESTIONE INTEGRATA: QUALITÀ + AMBIENTE”

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO E COSTI

1. Il servizio prende avvio con una giornata collettiva di formazione rivolta a tutte le aziende interessate.
2. Le aziende saranno riunite in gruppi di 3 in modo da consentire di massimizzare le economie di scala e quindi di ridurre i costi. Infatti, alcune attività per la progettazione del Sistema di Gestione Aziendale possono essere affrontate attraverso un lavoro di gruppo; per altre attività non si può fare a meno di operare con le singole imprese, dal momento che tali attività riguardano aspetti specifici.
3. Il percorso per le aziende interessate è sintetizzato nella tabella seguente, che riporta il totale dei giorni d'impegno per azienda e per gruppi d'impresa:

	gg per azienda di dimensione media tra le aderenti al Consorzio (20-40 dipendenti)	gg totali (ipotesi 3 aziende)
Visita iniziale presso ogni azienda e check legislativo + report	2,5	7,5
Formazione iniziale sulla UNI EN ISO 14001 e avvio della analisi ambientale iniziale	0,33	1
Circa a metà dell'analisi ambientale: monitoraggio collettivo dell'andamento della raccolta dei dati e confronto tra le aziende	0,33	1
Monitoraggio individuale per l'Analisi Ambientale Iniziale	2	6
Discussione collettiva della procedura di valutazione degli aspetti e formazione per la successiva fase di progettazione del sistema (politica, programma, procedure, manuale)	0,33	1
Stesura del documento di analisi, discussione e valutazione degli aspetti per ogni singola azienda	3	9
Predisposizione di un pacchetto di procedure gestionali standard e di uno schema di politica	0,5	1,5
Discussione collettiva delle procedure gestionali e della politica; adeguamenti in tempo reale.	0,33	1
Programma per ogni singola azienda	0,5	1,5
Predisposizione delle procedure operative per ogni singola azienda	2,5	7,5
Formazione per il responsabile di ogni singola azienda per l'applicazione delle procedure	0,5	1,5
Formazione sull'audit e sullo svolgimento dell'iter di certificazione	0,33	1
Audit per ogni azienda	2	6
TOTALE	15,15	45,5

N.B. In relazione al numero dei dipendenti e alla complessità aziendale, saranno aggiunte o tolte giornate di attività rispetto a quelle previste nella tabella precedente. Più in particolare:

- Per le aziende con un numero di dipendenti inferiori ai 20 si può togliere in tutto una giornata alle attività di sopralluogo e di analisi ambientale iniziale.
Per le aziende tra 40 e 100 dipendenti bisogna aggiungere in tutto una giornata in parte per l'analisi ed in parte per il Sistema.
Per le aziende con più di 100 dipendenti bisogna aggiungere una giornata e mezza in parte per l'analisi ed in parte per il Sistema.
 - Per le aziende multi sito o con attività fuori sede (cantieri, manutenzione diffusa, ecc) o comunque particolarmente complesse dal punto di vista ambientale, si dovranno prevedere 2-3 giornate in più per ogni azienda dato che, a seconda dei casi, si dovranno effettuare sopralluoghi specifici e quindi aggiuntivi presso i diversi siti, i cantieri, ecc.
Analogamente si può ragionare per aziende estremamente semplici (uffici con pochissime lavorazioni a bassa rilevanza ambientale), togliendo circa 1-2 giornate.
4. Complessivamente, quindi, il numero medio di giornate e i costi relativi per le aziende che lavorano in gruppi di 3 sono i seguenti:

	fino a 20 dipendenti	20-40 dipendenti	40-100 dipendenti	>100 dipendenti
giorni	14,15	15,15	16,15	16,65
costo	8.300,00 + IVA	9.100,00 + IVA	9.700,00 + IVA	10.000,00 + IVA

Come già accennato, **grazie a un contributo della Camera di Commercio di Milano, le prime 15 aziende che richiederanno il servizio potranno godere di un abbattimento dei costi**, come di seguito dettagliato:

	fino a 20 dipendenti	20-40 dipendenti	40-100 dipendenti	>100 dipendenti
giorni	14,15	15,15	16,15	16,65
costo	6.050,00 + IVA	6.850,00 + IVA	7.450,00 + IVA	7.750,00 + IVA

5. Il servizio sarà fornito da esperti operanti nell'ambito di aziende associate ad Assoreca (Associazione tra le Società di Revisione e Consulenza Ambientale), già partner per il precedente progetto del Consorzio "Un percorso per la gestione integrata 'Qualità-Ambiente' nelle PMI". Si tratta in ogni caso di esperti certificati da CEPAS o da Istituto equivalente.
L'approccio che sarà seguito dagli esperti sarà quello di un attivo coinvolgimento del personale delle aziende interessate.